

Ottobre-Dicembre 2025

## CONTRATTI COLLETTIVI E RETRIBUZIONI CONTRATTUALI

- Alla fine di dicembre 2025, per l'insieme dei settori economici, sono 48 i contratti collettivi nazionali in vigore per la parte economica e riguardano circa 7,6 milioni di lavoratori che corrispondono al 57,8% del totale dei dipendenti. Tale percentuale è la sintesi di una quota pari al 73,8% nel settore privato (100,0% nel settore agricolo, 47,2% nell'industria e 94,3% nei servizi privati) e a zero nella pubblica amministrazione in quanto tutti i contratti sono scaduti.
- Nel corso del quarto trimestre 2025 sono stati recepiti 9 contratti e nessun contratto è scaduto.
- A fine dicembre 2025, i contratti in attesa di rinnovo sono 27 e coinvolgono circa 5,5 milioni di dipendenti, di cui 2,7 milioni nel settore privato (12 contratti) e 2,8 nella pubblica amministrazione (15 contratti).
- Il tempo medio di attesa di rinnovo, per i lavoratori con contratto scaduto, è diminuito dai 19,7 mesi di gennaio 2025 ai 18,9 mesi di dicembre 2025.
- Nella media del 2025, l'indice delle retribuzioni orarie è cresciuto del 3,1% rispetto all'anno precedente. Nel settore privato la crescita, pari al 3,2%, è trainata dal settore agricolo (+5,0%), da quello industriale (+3,4%) e in misura minore dai servizi privati (+3,0%). Per la pubblica amministrazione l'incremento si ferma al +2,7%.
- A dicembre 2025, l'indice mensile delle retribuzioni contrattuali orarie registra un aumento dello 0,2% rispetto a novembre 2025 e del 2,9% rispetto a dicembre 2024.
- Nel dettaglio, gli aumenti tendenziali più elevati riguardano i ministeri (+7,2%), le forze armate (6,9%) e i vigili del fuoco (6,8%); nessun incremento per farmacie private e telecomunicazioni.



### Il commento

Nel 2025, le retribuzioni contrattuali fanno registrare, per l'insieme dei settori economici, una crescita del 3,1% (stesso aumento del 2024); per il secondo anno consecutivo, si realizza un parziale recupero rispetto all'inflazione (IPCA), che si ferma al +1,7%.

A livello settoriale la crescita più marcata si registra nel settore privato (+3,2%), nonostante la sensibile decelerazione negli ultimi due trimestri (+2,5% in entrambi, rispetto al +4,5% del primo trimestre e al +3,3% del secondo).

Nel settore della pubblica amministrazione la crescita del 2,7% è legata ai rinnovi contrattuali relativi al triennio 2022-2024.

### PROSSIMA DIFFUSIONE

29 Aprile 2026

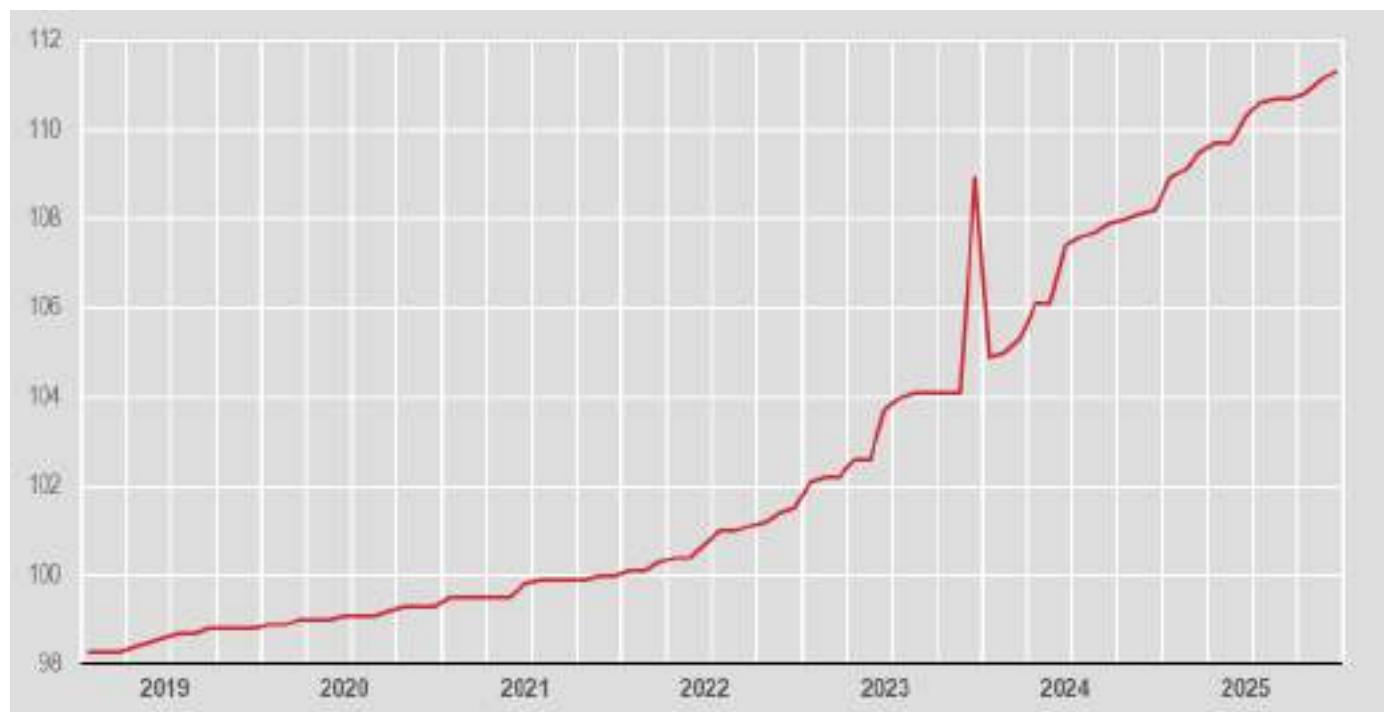


### Link utili

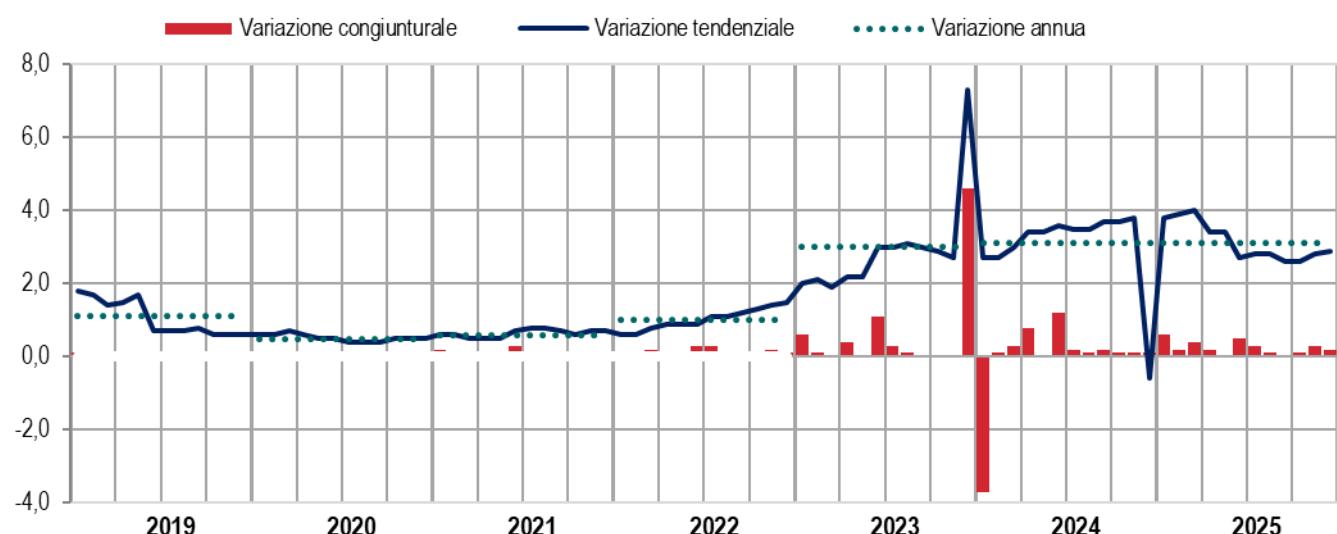
<http://dati.istat.it/><http://www.istat.it/it/congiuntura>

**FIGURA 1. INDICE DELLE RETRIBUZIONI CONTRATTUALI ORARIE**

Gennaio 2019 - dicembre 2025 (base dicembre 2021=100)



**FIGURA 2. RETRIBUZIONI CONTRATTUALI ORARIE, VARIAZIONI PERCENTUALI CONGIUNTURALI, TENDENZIALI E DELLE MEDIE ANNUE.** Gennaio 2019 - dicembre 2025 (base dicembre 2021=100)



#### PROSPETTO 1. RETRIBUZIONI CONTRATTUALI ORARIE E PER DIPENDENTE

Ottobre - dicembre 2025, indici, variazioni percentuali congiunturali e tendenziali (base dicembre 2021=100)

	Indici			Variazioni congiunturali			Variazioni tendenziali			
	ott 25	nov 25	dic 25	ott 25 set 25	nov 25 ott 25	dic 25 nov 25	ott 25 ott 24	nov 25 nov 24	dic 25 dic 24	2025 2024
Retribuzioni orarie	110,8	111,0	111,3	+ 0,1	+0,3	+0,2	+2,6	+2,8	+2,9	+3,1
Retribuzioni per dipendente	110,7	111,0	111,3	0,0	+0,2	+0,2	+2,5	+2,9	+3,0	+3,1

## APPLICAZIONI CONTRATTUALI

### PROSPETTO 2. PRINCIPALI APPLICAZIONI CONTRATTUALI

Ottobre - dicembre 2025 (base dicembre 2021=100)

CONTRATTI	Quota % del monte retributivo sul totale economia	Tipologia (a)	Applicazioni contrattuali		
			Differenze in euro rispetto al mese precedente della retribuzione mensilizzata per dipendente	Differenze orario di lavoro (b)	Indice orario, variazione percentuale congiunturale
<b>Ottobre</b>					
Grafici editori	0,697	T	+57	-	+2,3
Cemento, calce e gesso	0,082	T	+74	-	+2,8
Studi professionali	1,364	T	+53	-	+2,6
Servizi socio assistenziali _legacoop	1,635	T	+36	-	+1,9
<b>Novembre</b>					
Laterizi e manufatti in cemento	0,134	T	+105	-	+4,6
Commercio	13,859	T	+45	-	+1,9
Distribuzione moderna organizzata	1,105	T	+45	-	+2,0
Mobilità - attività ferroviarie	0,550	T	+72	-	+2,6
<b>Dicembre</b>					
Agricoltura – Operai (accordi provinciali)	2,012	T	0	-	0,0
Estrazione minerali energ. e petrolifere	0,445	T	+45	-	+1,0
Estrazione minerali solidi	0,010	T	+24	-	+1,0
Pelli e cuoio	0,272	T	+67	-	+3,2
Chimiche	1,948	T e I	+23	-	+0,8
Servizi portuali	0,116	T	+65	-	+2,5
Vigilanza privata	0,515	T	+36	-	+2,1
Presidenza del Consiglio dei Ministri	0,018	T e I	+172	-	+4,7
Servizio Sanitario Nazionale	4,347	T e I	+66	-	+2,7

(a) T = aumenti tabellari; D = variazione orario di lavoro; I = adeguamento indennità e variazioni scala parametrali; L = erogazione indennità vacanza contrattuale/elemento di copertura economica; S = adeguamento retribuzione di anzianità.

(b) In termini annui.

(..) Il valore dell'importo non raggiunge la cifra di 1 euro.

## ANDAMENTO SETTORIALE

### PROSPETTO 3. RETRIBUZIONI CONTRATTUALI ORARIE PER RAGGRUPPAMENTO PRINCIPALE DI CONTRATTI

Ottobre - dicembre 2025, variazioni percentuali congiunturali e tendenziali (base dicembre 2021=100)

RAGGRUPPAMENTI PRINCIPALI DI CONTRATTI (a)	Variazioni congiunturali			Variazioni tendenziali		
	ott 2025 set 2025	nov 2025 ott 2025	dic 2025 nov 2025	ott 2025 ott 2024	nov 2025 nov 2024	dic 2025 dic 2024
Agricoltura	0,0	0,0	0,0	+3,5	+2,4	+1,7
Industria	+0,1	0,0	+0,1	+2,3	+2,3	+2,2
Estrazione minerali	0,0	0,0	+1,0	+5,2	+5,2	+6,3
Alimentari	0,0	0,0	0,0	+2,6	+2,6	+2,6
Tessili, abbigliamento e lavorazione pelli	0,0	0,0	+0,4	+4,4	+4,4	+1,0
Legno carta e stampa	+0,7	0,0	0,0	+1,7	+1,7	+1,7
Energia e petroli	0,0	0,0	+1,0	5,2	+5,2	+6,4
Chimiche	0,0	0,0	+0,8	+4,3	+4,3	+5,2
Gomma, plastica e lavorazioni di minerali non metalliferi	+0,1	+0,3	0,0	+2,9	+3,2	+3,2
Settore metalmeccanico	0,0	0,0	0,0	+1,3	+1,3	+1,3
Energia elettrica	0,0	0,0	0,0	+3,1	+3,1	+3,1
Gas e acqua	0,0	0,0	0,0	+3,5	+3,5	+3,5
Servizi di smaltimento rifiuti	0,0	0,0	0,0	+0,7	+0,7	+0,7
Edilizia	0,0	0,0	0,0	+4,7	+4,7	+4,7
Servizi privati	+0,2	+0,8	0,0	+2,3	+3,1	+3,1
Commercio	0,0	+1,9	0,0	+1,8	+3,8	+3,8
Distribuzione moderna organizzata	0,0	+2,0	0,0	+1,7	+3,8	+3,8
Farmacie private	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Trasporti, servizi postali e attività connesse	0,0	+0,3	0,0	+3,1	+3,4	+3,4
Pubblici esercizi e alberghi	0,0	0,0	0,0	+2,3	+2,3	+2,3
Servizi d'informazione e comunicazione	0,0	0,0	0,0	+1,3	+1,3	+1,3
Telecomunicazioni	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Credito e assicurazioni	0,0	0,0	0,0	+1,4	+1,4	+1,2
Altri servizi privati	+0,8	0,0	+0,2	+3,5	+3,5	+3,7
TOTALE SETTORE PRIVATO	+0,1	+0,4	+0,1	+2,3	+2,7	+2,6
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	0,0	0,0	+0,5	+3,3	+3,3	+3,8
Comparti di contrattazione collettiva	0,0	0,0	+0,6	+2,5	+2,5	+3,2
di cui Ministeri	0,0	0,0	0,0	+7,2	+7,2	+7,2
Regioni e autonomie locali	0,0	0,0	0,0	+0,8	+0,8	+0,8
Servizio Sanitario Nazionale	0,0	0,0	+2,7	+0,8	+0,8	+3,5
Scuola	0,0	0,0	0,0	+3,2	+3,2	+3,2
Forze dell'ordine	0,0	0,0	0,0	+6,1	+6,1	+6,1
Militari – Difesa	0,0	0,0	0,0	+6,9	+6,9	+6,9
Attività dei vigili del fuoco	0,0	0,0	0,0	+6,8	+6,8	+6,8
<b>Indice generale</b>	<b>+0,1</b>	<b>+0,3</b>	<b>+0,2</b>	<b>+2,6</b>	<b>+2,8</b>	<b>+2,9</b>

(a) I dipendenti per singolo contratto sono attribuiti a un unico raggruppamento, secondo il criterio della prevalenza.

**PROSPETTO 4. RETRIBUZIONI ORARIE CONTRATTUALI PER RAGGRUPPAMENTO PRINCIPALE DI CONTRATTI.**

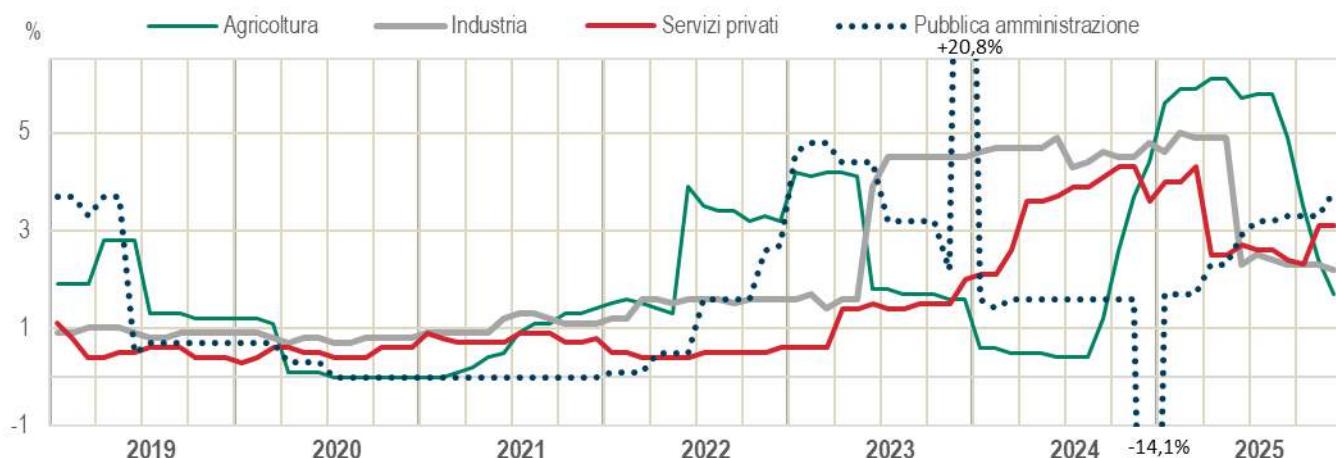
Anno 2025, Indici medi e variazioni percentuali (indici in base dicembre 2021=100)

RAGGRUPPAMENTI PRINCIPALI DI CONTRATTI (a)	Media 2025	Var %
Agricoltura	111,3	+5,0
Industria	112,9	+3,4
Estrazione minerali	112,2	+4,7
Alimentari	111,7	+4,5
Tessili, abbigliamento e lavorazione pelli	109,6	+4,4
Legno carta e stampa	113,0	+1,9
Energia e petroli	112,0	+4,6
Chimiche	110,5	+2,7
Gomma, plastica e lavorazioni di minerali non metalliferi	109,1	+2,3
Settore metalmeccanico	115,4	+3,3
Energia elettrica	111,9	+4,5
Gas e acqua	110,5	+4,1
Servizi di smaltimento rifiuti	104,4	+1,0
Edilizia	110,4	+4,3
Servizi privati	108,2	+3,0
Commercio	108,0	+2,9
Distribuzione moderna organizzata	108,0	+2,9
Farmacie private	100,0	0,0
Trasporti, servizi postali e attività connesse	109,5	+3,5
Pubblici esercizi e alberghi	105,0	+3,0
Servizi d'informazione e comunicazione	103,2	+1,2
Telecomunicazioni	102,5	0,0
Credito e assicurazioni	113,9	+3,1
Altri servizi privati	107,5	+3,6
<b>TOTALE SETTORE PRIVATO</b>	<b>110,4</b>	<b>+3,2</b>
<b>PUBBLICA AMMINISTRAZIONE</b>	<b>109,5</b>	<b>+2,7</b>
Comparti di contrattazione collettiva	109,6	+2,2
di cui Ministeri	114,9	+6,3
Regioni e autonomie locali	108,6	+0,6
Servizio Sanitario Nazionale	111,0	+0,7
Scuola	108,7	+3,0
Forze dell'ordine	108,1	+4,4
Militari – Difesa	109,0	+5,1
Attività dei vigili del fuoco	116,7	+3,9
<b>Indice generale</b>	<b>110,2</b>	<b>+3,1</b>

(a) I dipendenti per singolo contratto sono attribuiti a un unico raggruppamento, secondo il criterio della prevalenza.

**FIGURA 3. RETRIBUZIONI CONTRATTUALI ORARIE PER SETTORE**

Gennaio 2019 – dicembre 2025, variazioni percentuali tendenziali (base dicembre 2021=100)


**COPERTURA CONTRATTUALE**

Nel quarto trimestre del 2025, tra i contratti monitorati, sono stati recepiti i rinnovi per: laterizi e manufatti in cemento, Presidenza del Consiglio dei Ministri, servizio sanitario nazionale, telecomunicazioni, radio e televisioni private, comparto istruzione e ricerca (scuola, università, Afam e ricerca). Nello stesso periodo nessun contratto è scaduto.

Alla fine di dicembre risultano in vigore 48 contratti, tutti appartenenti al settore privato; tali contratti regolano il trattamento economico di circa 7,6 milioni di dipendenti (57,8% del totale e 73,8% del settore privato) e corrispondono al 55,5% del monte retributivo complessivo.

Nel settore privato, l'incidenza percentuale del monte retributivo dei dipendenti con contratto in vigore è pari al 72,2%, con quote differenziate per attività economica: 100,0% nel settore agricolo, 47,2% nell'industria e 92,6% nei servizi privati. Nella pubblica amministrazione l'incidenza è pari a zero, in quanto tutti i contratti sono scaduti.

**PROSPETTO 5. CONTRATTI NAZIONALI IN VIGORE E IN ATTESA DI RINNOVO ALLA FINE DI DICEMBRE 2025 E ACCORDI RECEPITI NEL 2025 PER RAGGRUPPAMENTO PRINCIPALE DI CONTRATTI. Quote percentuali**

RAGGRUPPAMENTI PRINCIPALI DI CONTRATTI (a)	Contratti osservati (b)	Contratti in vigore (c)		Contratti in attesa di rinnovo (c)
		Totale	Rinnovati 2025	
Agricoltura	2,2	100,0	0,0	0,0
Industria	34,8	47,2	23,8	52,8
Servizi privati	39,9	92,6	21,1	7,4
Totale settore privato	76,9	72,2	21,7	27,8
Pubblica amministrazione	23,1	0,0	88,4	100,0
<b>Totale economia</b>	<b>100,0</b>	<b>55,5</b>	<b>37,1</b>	<b>44,5</b>

- (a) I dipendenti per singolo contratto sono attribuiti a un unico raggruppamento, secondo il criterio della prevalenza.
- (b) Incidenza di ciascun settore (corrispondente al peso utilizzato per il calcolo degli indici delle retribuzioni contrattuali) determinata sulla base dei relativi monti retributivi contrattuali (retribuzione media per numero di occupati dipendenti) riferiti al mese di dicembre 2021, che è assunto come valore di base.
- (c) Incidenze percentuali dei contratti rispetto al monte retributivo contrattuale del settore di appartenenza. Per l'agricoltura si fa riferimento alle scadenze quadriennali valevoli a livello nazionale.

Complessivamente, nel corso del 2025 sono stati recepiti 33 contratti<sup>1</sup> - 10 nell'industria, 9 nei servizi privati e 14 nella pubblica amministrazione - che hanno coinvolto complessivamente circa 4,7 milioni di lavoratori dipendenti, per un monte retributivo pari al 37,1% del totale economia. I contratti siglati più rilevanti, in termini di dipendenti coinvolti, sono quelli della scuola, dell'edilizia e della chimica.

#### **PROSPETTO 6. QUADRO RIASSUNTIVO DELLA SITUAZIONE CONTRATTUALE NEL 2025(a)**

Raggruppamenti principali di contratti (b)	Contratti scaduti alla fine di dicembre 2025			Contratti in vigore alla fine di dicembre 2025			Contratti recepiti nell'anno 2025		
	Numero	% (b)	Dipendenti in migliaia	Numero	% (b)	Dipendenti in migliaia	Numero	% (b)	Dipendenti in migliaia
Agricoltura	0	0,0	0	2	2,2	390	0	0,0	0
Industria	4	18,4	2.373	20	16,5	2.121	10	8,3	1.023
Servizi privati	8	3,0	303	26	36,9	5.055	9	8,4	1.168
Totale settore privato	12	21,4	2.677	48	55,5	7.565	19	16,7	2.191
Pubblica amministrazione	15	23,1	2.847	0	0,0	0	14	20,4	2.466
<b>Totale economia</b>	<b>27</b>	<b>44,5</b>	<b>5.524</b>	<b>48</b>	<b>55,5</b>	<b>7.565</b>	<b>33</b>	<b>37,1</b>	<b>4.657</b>

(a) La somma per settore tra i contratti in vigore e quelli scaduti al 31 dicembre consente di calcolare il numero degli accordi seguiti dalla rilevazione, il relativo numero dei dipendenti e l'incidenza del monte retributivo contrattuale sul totale economia.

(b) Incidenze percentuali dei contratti rispetto al monte retributivo contrattuale sul totale economia. Per l'agricoltura si fa riferimento alle scadenze normative quadriennali valevoli a livello nazionale.

L'indagine sulle retribuzioni contrattuali permette di stimare la quota dei contratti collettivi nazionali di lavoro che resterebbero in vigore nel primo semestre 2026, nell'ipotesi di assenza di rinnovi<sup>2</sup>: la quota passerebbe dal 57,8% di dicembre 2025 al 48,2% di gennaio 2026 fino al 44,1% di aprile 2026.

#### **PROSPETTO 7. CONTRATTI NAZIONALI IN VIGORE ALLA FINE DI DICEMBRE 2025 CHE RIMARRANNO TALI NEI SEI MESI SUCCESSIVI PER RAGGRUPPAMENTO PRINCIPALE DI CONTRATTI.** Quote percentuali

Raggruppamenti principali di contratti (a)	Contratti in vigore					
	Gen 2026	Feb 2026	Mar 2026	Apr 2026	Mag 2026	Giu 2026
Agricoltura	8,2	8,2	8,2	8,2	8,2	8,2
Industria	38,8	38,8	38,8	38,0	38,0	38,0
Servizi privati	86,6	86,6	86,6	77,0	77,0	77,0
Totale settore privato	62,7	62,7	62,7	57,4	57,4	57,4
Pubblica amministrazione	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totale economia</b>	<b>48,2</b>	<b>48,2</b>	<b>48,2</b>	<b>44,1</b>	<b>44,1</b>	<b>44,1</b>

(a) Cfr. la nota (a) del prospetto 5.

<sup>1</sup> Gli accordi recepiti nel 2025 sono: petrolifere, minerarie, chimiche, laterizi e manufatti in cemento, cemento, calce e gesso, lapidei, Fiat, energia elettrica, gas e acqua, edilizia, autoferrotranvieri, mobilità-attività ferroviarie, logistica, servizi a terra negli aeroporti, Rai, radio e televisioni private, telecomunicazioni, pulizia locali, servizi socio assistenziali (Uneba), comparto Funzioni centrali (ministeri, agenzie fiscali e EPNE), Presidenza del Consiglio dei Ministri, Servizio Sanitario Nazionale, comparto Istruzione e Ricerca (scuola, AFAM, università e ricerca), Forze Armate, Forze di Polizia ad ordinamento civile e militare e vigili del fuoco (personale non dirigente e non direttivo, direttivi).

<sup>2</sup> Sono in attesa di ratifica definitiva e quindi non entrano nel calcolo dei prospetti 7 e 8 le ipotesi di rinnovo relative ai CCNL metalmeccanica, gomma e plastica, autorimesse e autonoleggio.

## PROIEZIONI DELL'INDICE

Sulla base delle disposizioni definite dai contratti in vigore alla fine di dicembre 2025, l'indice delle retribuzioni contrattuali orarie per l'intera economia registrerebbe un incremento del 2,4% nella media del semestre gennaio-giugno 2026 e dell'1,9% nella media dell'intero anno 2026.

### **PROSPETTO 8. RETRIBUZIONI CONTRATTUALI PER RAGGRUPPAMENTO PRINCIPALE DI CONTRATTI. PROIEZIONI Gennaio - giugno 2026, variazioni percentuali tendenziali (base dicembre 2021=100) (a)**

RAGGRUPPAMENTI PRINCIPALI DI CONTRATTI (b)	Gen 2026	Feb 2026	Mar 2026	Apr 2026	Mag 2026	Giu 2026	Media del semestre Gen-giu 2026 (c)	Media annua 2026
Agricoltura	0,5	0,3	0,3	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1
Industria	2,3	1,8	2,1	2,0	2,0	1,2	2,0	1,5
Servizi privati	2,9	2,9	2,3	2,2	2,4	2,2	2,4	2,2
Totale settore privato	2,6	2,4	2,1	2,0	2,1	1,6	2,1	1,8
Pubblica amministrazione	3,4	3,4	3,2	2,7	2,7	2,0	2,8	2,2
<b>Totale economia</b>	<b>2,8</b>	<b>2,6</b>	<b>2,3</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>	<b>1,7</b>	<b>2,4</b>	<b>1,9</b>

(a) Gli indici e le relative variazioni sono stati calcolati sulla base degli aumenti programmati dai contratti nazionali vigenti alla fine di dicembre 2025.

(b) I dipendenti per singolo contratto sono attribuiti a un unico raggruppamento, secondo il criterio della prevalenza.

(c) Tasso di variazione tra la media del semestre e la media dello stesso periodo un anno prima.

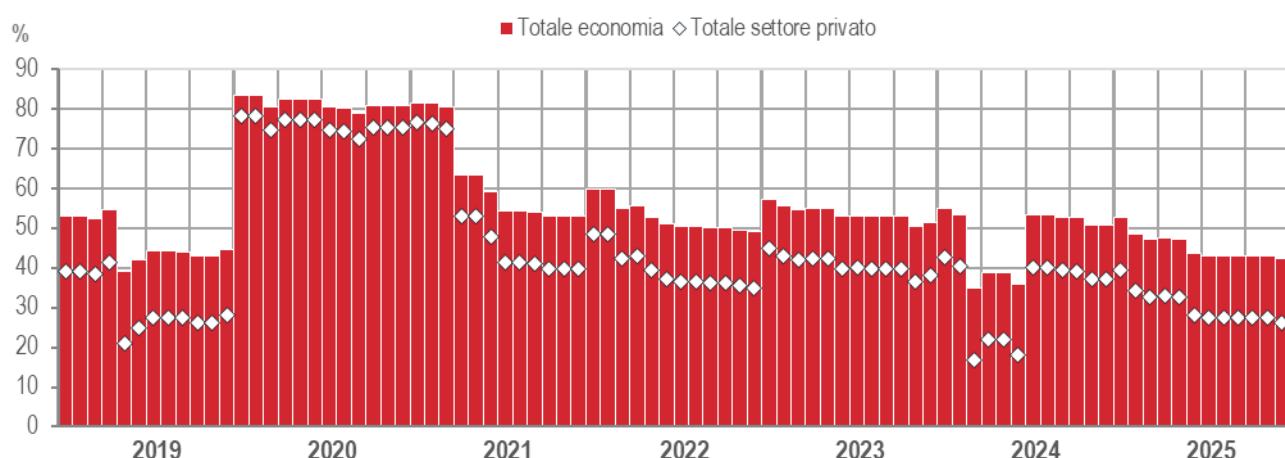
## TENSIONE CONTRATTUALE

Nel mese di dicembre 2025, la quota di dipendenti in attesa di rinnovo è pari al 42,2% per il totale economia, in diminuzione rispetto sia al mese precedente (era 43,1%) sia a dicembre 2024 (50,8%). In media, i mesi di attesa per i lavoratori con il contratto scaduto sono 18,9, in calo nel confronto con dicembre 2024 (21,7); anche l'attesa media calcolata sul totale dei dipendenti diminuisce, passando da 11,0 mesi di dicembre 2024 a 8,0 mesi di dicembre 2025.

Nel settore privato, la quota dei dipendenti in attesa di rinnovo è pari al 26,1%, in diminuzione rispetto sia al mese precedente (era 27,3%) sia a dicembre 2024 (37,1%); i mesi di attesa per i dipendenti con il contratto scaduto sono aumentati, raggiungendo 21,1 se calcolati sul totale dei dipendenti (10,9 a dicembre 2024) e 5,5 mesi se calcolati su totale dei dipendenti del settore privato (4,1 a dicembre 2024).

L'andamento di tali indicatori, che consentono di monitorare la tensione contrattuale per l'intera economia, è presentato nelle figure 4 e 5: la quota di dipendenti con contratto scaduto e la durata (in mesi) della vacanza contrattuale sono calcolate sia per coloro che attendono il rinnovo (indicatore specifico) sia per l'insieme dei dipendenti appartenenti al settore di attività economica di riferimento (indicatore generico).

**FIGURA 4. INDICATORI DI TENSIONE CONTRATTUALE. DIPENDENTI IN ATTESA DI RINNOVO: TOTALE ECONOMIA E SETTORE PRIVATO.** Gennaio 2019 - dicembre 2025, valori percentuali



**FIGURA 5. INDICATORI DI TENSIONE CONTRATTUALE. DURATA DELLA VACANZA CONTRATTUALE: TOTALE ECONOMIA E SETTORE PRIVATO.** Gennaio 2019 - dicembre 2025, mesi



**Classificazione per raggruppamento principale di contratti e comparto di contrattazione:** modalità di presentazione che prevede l'assegnazione dei contratti ai diversi raggruppamenti secondo l'attività economica prevalente all'interno di ciascun contratto. I raggruppamenti principali ricalcano lo schema di classificazione delle attività economiche [Ateco 2007](#); nell'ambito dei raggruppamenti sono presentate, inoltre, specifiche aggregazioni riguardanti i comparti di contrattazione.

**Contratto collettivo nazionale di lavoro (CCNL):** accordo di primo livello stipulato tra le organizzazioni dei datori di lavoro e le organizzazioni sindacali dei lavoratori, con valenza su tutto il territorio nazionale. Il contratto disciplina i rapporti tra i soggetti collettivi e determina gli aspetti normativi (inquadramento, mansioni, orario,...) ed economici (minimi tabellari, scatti di anzianità, indennità,...).

**Dipendente:** lavoratore con rapporto di lavoro alle dipendenze regolare a tempo pieno con l'esclusione delle figure dirigenziali e apprendisti.

**Durata contrattuale del lavoro:** ore di lavoro che devono essere effettuate, per contratto, dai lavoratori dipendenti con rapporto di lavoro a tempo pieno, al netto di quelle che vengono retribuite senza essere lavorate, per ferie, festività e permessi retribuiti di diversa natura (riduzione annua del lavoro, recupero festività sopprese, studio, assemblea).

**Durata media della vacanza contrattuale:** ammontare complessivo dei mesi di vacanza contrattuale per l'insieme dei dipendenti in attesa di rinnovo rapportato ai dipendenti direttamente coinvolti (indicatore specifico), oppure al totale dei dipendenti appartenenti al settore di riferimento (indicatore generico).

**Proiezioni dell'indice:** rappresentano la dinamica retributiva contrattuale già acquisita per i sei mesi successivi e per la media dell'anno in corso in base ai miglioramenti retributivi fissati nei CCNL in vigore. La proiezione è tanto più rappresentativa dell'effettiva evoluzione futura delle retribuzioni contrattuali, quanto più è contenuta la quota di accordi già scaduti o che giungeranno a scadenza nei mesi a cui fa riferimento la proiezione.

**Quota di dipendenti in attesa di rinnovo:** percentuale di dipendenti con il CCNL scaduto.

**Retribuzione contrattuale mensile per dipendente:** dodicesimo della retribuzione spettante nell'arco dell'anno calcolata con riferimento alle misure tabellari stabilite dai CCNL. Tiene conto degli elementi retributivi aventi carattere generale e continuativo (paga base, indennità di contingenza, importi per aumenti periodici di anzianità, indennità di turno e altre eventuali indennità di carattere generale nei compatti in cui assumono rilevanza) delle mensilità aggiuntive e altre erogazioni corrisposte regolarmente in specifici periodi dell'anno.

**Retribuzione contrattuale oraria:** retribuzione contrattuale per dipendente rapportata alla durata contrattuale del lavoro (espressa in ore). Varia sia quando si modificano le misure tabellari sia quando intervengono cambiamenti dell'orario di lavoro stabilito dai CCNL.

## Introduzione e quadro normativo

I dati sulle retribuzioni contrattuali e sull'orario di lavoro sono desunti dai contratti o accordi collettivi di lavoro, o da leggi e regolamenti che disciplinano la materia.

L'indice delle retribuzioni contrattuali ha caratteristiche prettamente nazionali e non è incluso tra quelli sottoposti al Regolamento europeo. È l'indicatore congiunturale più tempestivo dell'evoluzione delle retribuzioni e assume particolare importanza in quanto è alla base di numerose disposizioni normative (e non) per l'adeguamento di importanti retributivi, pensionistici e canoni per determinate categorie di dipendenti e servizi.

## Base di riferimento degli indici

La base di riferimento degli indici è il mese di dicembre 2021. La scelta ormai consolidata, di riferirsi ad uno specifico mese piuttosto che all'intero anno<sup>3</sup>, è da ricondurre alle caratteristiche dell'indicatore che essendo "mensilizzato" non è affatto da componenti stagionali.

Le nuove serie sono calcolate a partire da gennaio 2021; pertanto, tali indici sostituiscono, per il periodo compreso tra il 2021 e il 2023, i corrispondenti indici mensili già pubblicati (base 2015). Tuttavia, soltanto a partire da gennaio 2024 le serie dell'indice in nuova base sono idonee a produrre gli effetti giuridici che le norme vigenti ricollegano agli specifici indicatori calcolati dall'Istat.

## Campo di osservazione: fonti e modalità di acquisizione delle informazioni

Gli indicatori mensili sulle Retribuzioni contrattuali sono determinati a partire dalle misure tabellari previste negli accordi collettivi nazionali di lavoro (CCNL) relativi al personale dipendente non dirigente esclusi gli apprendisti con riferimento alle sezioni Ateco (2007) da A a S.

Per ogni settore di attività economica, i CCNL considerati nella rilevazione sono i più rappresentativi in termini occupazionali (*criterio di rappresentatività*). Tali contratti generalmente assumono un ruolo di guida rispetto agli altri del medesimo settore, poiché ai secondi, spesso, vengono applicati miglioramenti economici simili, eventualmente con limitati sfasamenti temporali. Tale criterio trova poi rispondenza nella definizione del sistema di ponderazione che attribuisce la dinamica del contratto *leader* all'insieme dei dipendenti appartenenti ai contratti da esso rappresentati.

Nel complesso (Prospetto 1) sono 75 i CCNL monitorati dall'indagine di cui due nell'agricoltura; 24 nell'industria; 34 nei servizi privati e 15 nella pubblica amministrazione (Prospetto 1) erano 73 in base 2015. Riguardo al settore privato è stato incluso il CCNL per i dipendenti della distribuzione moderna organizzata (DMO) che è stato sottoscritto per la prima volta nel 2018; mentre il CCNL rappresentativo del settore socio assistenziale è stato sostituito con i due più rappresentativi a seguito della revisione dei corrispondenti codici INPS<sup>4</sup>.

Per la pubblica amministrazione sono stati confermati i contratti già monitorati nella base precedente.

L'indagine complessivamente tiene conto del trattamento economico di 2.557 figure, individuate all'interno di ogni contratto dalla qualifica e dai livelli di inquadramento a cui corrisponde una diversa misura retributiva tabellare di base (Prospetto 1). Delle figure monitorate, 2.471 contribuiscono alla costruzione dell'indice mensile. In particolare, 1.347 sono definite a livello nazionale mentre le restanti 1.124 sono definite a livello territoriale<sup>5</sup>. A livello nazionale sono inoltre monitorate, seppur non comprese nel calcolo dell'indice, 86 figure relative ai dirigenti pubblici.

<sup>3</sup> Nel seguito spesso si trascurerà, per semplicità di esposizione, il riferimento al mese di dicembre, usando la dizione "base 2021".

<sup>4</sup> Il CCNL rappresentativo dei dipendenti dei servizi socio assistenziali seguito fino alla base 2015 a seguito dell'attribuzione di codici univoci per le diverse associazioni firmatarie è stato sostituito dal CCNL delle cooperative sociali (confcooperative) e da quello sottoscritto da UNEBA.

<sup>5</sup> Si riferisce ai dipendenti del settore agricolo.

**PROSPETTO 1. RETRIBUZIONI CONTRATTUALI. BASE 2021.** Contratti, dipendenti, distribuzione del monte retributivo e numero di figure

RAGGRUPPAMENTI PRINCIPALI DI CONTRATTO	CCNL	Dipendenti	Monte retributivo (%)	Numero di figure		
				Operai	Impiegati	Totale
Agricoltura	2	389.627	2,2	991	133	1.124
Industria	24	4.494.088	34,8	220	297	517
Servizi privati	34	5.358.453	39,9	174	305	479
Totale settore privato	60	10.242.168	76,9	1.385	735	2.120
Pubblica amministrazione	15	2.846.967	23,1	-	351	351
<b>Totale indice mensile</b>	<b>75</b>	<b>13.089.135</b>	<b>100,0</b>	<b>1.385</b>	<b>1.086</b>	<b>2.471</b>
Dirigenti P.A. contrattualizzati	9	159.471	-	-	34	34
Dirigenti P.A. non contrattualizzati	5	77.419	-	-	52	52
<b>Totale</b>	<b>89</b>	<b>13.326.025</b>	<b>-</b>	<b>1.385</b>	<b>1.172</b>	<b>2.557</b>

## La struttura occupazionale di riferimento

La stima del numero di posizioni lavorative alle quali attribuire la dinamica retributiva determinata da ciascun contratto, si avvale delle diverse fonti disponibili per i tre macro settori: agricolo, privato extra-agricolo, Pubblica Amministrazione. La distribuzione dei dipendenti per livello di inquadramento dei singoli CCNL monitorati è definita in accordo con le associazioni datoriali di categoria<sup>6</sup>.

### *Il settore agricolo*

Per il settore agricolo il numero degli impiegati è stato stimato attraverso elaborazioni sul Registro tematico del lavoro (RTL) mentre per gli operai è stato utilizzato il registro Asia Agricoltura. Quest'ultimo raccoglie le dichiarazioni trimestrali DMAG che le imprese agricole inviano all'Inps per la rilevazione della manodopera occupata. Da tali informazioni è stato possibile calcolare la consistenza occupazionale distinta tra tempo indeterminato e determinato a livello provinciale in coerenza con le diverse misure retributive previste dai CCPL/CCRL<sup>7</sup>.

### *Il settore privato extra agricolo*

Per il settore privato extra agricolo le informazioni provengono da specifiche elaborazioni su RTL relative al mese di dicembre 2021. Le elaborazioni sono state effettuate a livello di gruppo Ateco e scendendo a livello di classe laddove necessario. (Prospetto 6).

In coerenza con il campo di osservazione dell'indagine (operai, impiegati e quadri), sono stati esclusi gli apprendisti, i dirigenti e altre categorie particolari (lavoratori a domicilio, ecc.) e i dipendenti che presentavano incompatibilità tra qualifica e CCNL.

I CCNL monitorati dall'indagine sono i più rappresentativi all'interno di ogni settore di attività considerato e la loro individuazione e quantificazione in termini di dipendenti regolati è basata sulla lista dei contratti collettivi Inps che pur non essendo, anche nelle versioni più recenti, completamente allineata all'evoluzione della contrattazione collettiva nazionale è la classificazione utilizzata nelle dichiarazioni Uniemens nel 2021. La più recente e completa classificazione introdotta dal CNEL<sup>8</sup>, che consentirebbe di superare questi limiti, è stata adottata nelle dichiarazioni Uniemens a partire dalla fine del 2021 e nei prossimi anni, con il consolidamento di tali informazioni, sarà possibile definire un quadro più completo della numerosità dei dipendenti per CCNL.

<sup>6</sup> Non esistono archivi amministrativi che riportano indicazioni sul livello di inquadramento contrattuale, ad eccezione dell'archivio delle comunicazioni obbligatorie che è limitato però alle solo assunzioni e cessazioni.

<sup>7</sup> La retribuzione contrattuale per gli operai agricoli a tempo indeterminato è mensile mentre è oraria/giornaliera per quelli a tempo determinato.

<sup>8</sup> La circolare INPS n. 170 del 12 novembre 2021 ha fornito le disposizioni operative utili per l'utilizzo del codice alfanumerico unico attribuito dal CNEL su Uniemens. Per i mesi di dicembre 2021 e gennaio 2022 l'invio della dichiarazione poteva essere effettuato utilizzando il nuovo codice alfanumerico del CNEL o il "vecchio" codice INPS. A partire da febbraio 2022, la trasmissione del dato è prevista esclusivamente mediante il codice del CNEL.

Per la maggior parte dei CCNL, la determinazione del numero totale dei dipendenti è stata effettuata attribuendo al CCNL più rappresentativo del settore di attività economica i dipendenti regolati dagli altri contratti del settore<sup>9</sup>.

Come per la precedente base, non tutti i gruppi Ateco hanno trovato rappresentazione in quanto vengono considerati solo quelli in cui la somma dei dipendenti regolati dai CCNL seguiti dall'indagine rappresenta più del 50% del totale. Per il gruppo *Ateco 960 Altre attività dei servizi per la persona*, che si trovava al di sotto della soglia, è stato necessario considerare le classi di attività per non perdere l'informazione sul CCNL Lavanderie industriali per il quale la quasi totalità dei dipendenti lavorano in imprese che rientrano nelle Ateco 9601 e 9609.

Complessivamente, nel settore privato extra agricolo i dipendenti esclusi perché regolati da CCNL non rappresentati dall'indagine o appartenenti ad Ateco escluse, sono pari all'8,9% del totale occupati (operai e impiegati).

#### *La pubblica amministrazione*

Per il settore pubblico, la numerosità dei dipendenti nel 2021 e la composizione per livello di inquadramento all'interno dei CCNL è ricavata dal "Conto annuale" che rileva la consistenza del personale dipendente delle Amministrazioni pubbliche. Viene considerato anche il personale con contratto di lavoro dipendente a tempo determinato che assume un certo rilievo solo nel comparto della scuola. La consistenza occupazione così determinata viene attribuita convenzionalmente ai corrispondenti gruppi Ateco

#### **Elementi contrattuali considerati negli indici mensili**

La retribuzione comprende gli elementi retributivi presenti negli accordi collettivi che hanno carattere generale e continuativo, le mensilità aggiuntive e altre erogazioni corrisposte soltanto in alcuni periodi dell'anno (Prospetto 2). Sono esclusi pertanto gli straordinari, gli emolumenti stabiliti dalla contrattazione integrativa aziendale o decentrata e gli importi corrisposti a titolo di arretrati e una tantum<sup>10</sup>.

#### **PROSPETTO 2. ELEMENTI DELLA RETRIBUZIONE CONSIDERATI NEGLI INDICATORI MENSILI**

1	Paga base (minimi tabellari)
2	Indennità di contingenza (gli importi sono congelati ai livelli conseguiti nel novembre 1991; numerosissimi sono i comparti nei quali la contrattazione ne ha previsto il conglobamento nella paga base)
3	Scatti di anzianità (importo convenzionalmente per il settore privato, corrispondente a una anzianità media fissa pari a 8 anni)
4	Altre voci tabellari corrisposte alla generalità dei dipendenti in funzione del livello di inquadramento (IPO, ERI, EAR, EDR, IAR...)
5	Indennità per attività particolari nei comparti in cui risulta possibile stimarne un importo adeguato con riferimento a particolari figure contrattuali
6	Elemento distinto della retribuzione (ex accordo 1992)
7	Anticipazioni e indennità di vacanza contrattuale
8	Assegni <i>ad personam</i> (generalmente determinati in occasione di operazioni di "reinquadramento") previsti da una nuova normativa contrattuale nazionale
<b>A</b>	<b>Retribuzione mensile (somma delle voci da 1 a 8)</b>
9	Rateo di giornate festive pagate
10	Rateo di 13ma mensilità
11	Rateo di 14ma e di eventuali altre mensilità aggiuntive
12	Rateo di eventuali altri istituti a carattere annuale
<b>Totale su base mensile dei ratei degli importi annuali (somma delle voci da 9 a 12)</b>	
<b>Retribuzione mensilizzata</b>	

<sup>9</sup> Ad esempio nel settore metalmeccanico trovano applicazione più di 18 accordi collettivi tra i quali: il CCNL per i dipendenti delle *aziende metalmeccaniche private e della installazione di impianti qui elencati* (codice 113); CCNL per i dipendenti delle *piccole e medie industrie* del settore.(codice 115); CCNL per i dipendenti delle imprese *artigiane* metalmeccaniche e della installazione di impianti (codice 116) e CCNL *Cooperative* metalmeccaniche (codice 191).Di essi, solo il primo (codice Inps 113) è seguito dall'indagine, in quanto assume un ruolo prevalente in termini di occupati coinvolti. Di conseguenza, i lavoratori a cui risulta essere applicato uno dei quattro contratti, sono attribuiti all'accordo di riferimento (codice 113).

<sup>10</sup> Arretrati e una tantum stabiliti dalla contrattazione di primo livello sono considerati nella retribuzione contrattuale annua di cassa e competenza.

## Caratteristiche degli indicatori

L'Indicatore mensile sulle "retribuzioni contrattuali" è determinato sulla base delle misure tabellari previste negli accordi collettivi nazionali di lavoro (CCNL). L'indicatore fa riferimento ad un concetto di "prezzo" della prestazione di lavoro alle dipendenze, diverso da quello delle retribuzioni di fatto rilevate presso le imprese, in quanto riferito ad un collettivo di lavoratori costante e caratterizzato da una composizione fissa per qualifica, per livello di inquadramento e per anzianità media. Da ciò ne deriva che l'indice delle retribuzioni contrattuali non è influenzato da variazioni nella composizione degli occupati, da specificità aziendali, dalla quantità di ore effettivamente lavorate e dalla corresponsione di specifiche voci retributive di carattere non continuativo (arretrati, una tantum, eccetera).

**I numeri indice delle retribuzioni contrattuali per dipendente** forniscono una misura delle variazioni mensili dei compensi che spetterebbero al lavoratore dipendente in base a quanto stabilito dai CCNL e dalla normativa vigente; sono espressi in unità di lavoro equivalenti (Ula) e non considerano detrazioni per eventuali periodi di assenza o per altre riduzioni di orario non retribuite.

**Numeri indice della durata contrattuale del lavoro:** forniscono una misura mensile delle variazioni della quantità di lavoro che i dipendenti sono tenuti a prestare, stimata considerando il numero di ore previste da contratto, al netto delle ore retribuite ma non lavorate. Formalmente:

DURATA=ORE PREVISTA DA CONTRATTO-FERIE-FESTIVITÀ-ORE (assemblea, diritto allo studio, riduzione monte contrattuale)

**Indice delle retribuzioni orarie contrattuali:** ottenuto come rapporto tra il numero indice delle retribuzioni per dipendente e quello della durata contrattuale.

**Calcolo degli indici.** La costruzione dei numeri indice "elementari" (riferiti cioè ai livelli di inquadramento stabiliti nei singoli contratti collettivi, separatamente per operai e impiegati/quadri), avviene rapportando la retribuzione di ciascun mese alla retribuzione del periodo di base (dicembre 2021).

$${}_{nI_j^t} = \frac{{}_{nr_j^t}}{{}_{nr_j^0}}$$

dove  $n$  è uno specifico contratto,  $j$  è un livello di inquadramento del contratto  $n$ ,  ${}_{nr_j^t}$  è la retribuzione al tempo  $t$  e  ${}_{nr_j^0}$  è la retribuzione della base di riferimento.

Gli indici elementari così costruiti vengono aggregati per ottenere indici medi per qualifica (operai, impiegati, complesso), per contratto, per comparto, per settore, sino ad arrivare all'indice generale.

Per tutte le aggregazioni previste viene utilizzato un sistema di ponderazione fisso (Indice di Laspeyres), i cui elementi si riferiscono alla situazione rilevata nel periodo di base. Il sistema di ponderazione per la sintesi degli indici delle retribuzioni per dipendente si basa sui monti retributivi, determinati come prodotto tra il valore della retribuzione e il corrispondente numero di unità di lavoro dipendenti.

$${}_{nI^t} = \frac{\sum_{j=1}^J {}_{ni_j^t} * {}_{nR_j^0}}{\sum_{j=1}^J {}_{nR_j^0}}$$

dove  ${}_{nR_j^0}$  è il monte retributivo della base di riferimento della figura  $j$  del contratto  $n$ .

**Le proiezioni dell'indice.** Utilizzando le informazioni sugli incrementi retributivi e sulle variazioni dell'orario di lavoro fissati nei rinnovi contrattuali è possibile calcolare una proiezione degli indici per i sei mesi mesi successivi a quello di riferimento. Tali indicatori rappresentano la dinamica retributiva contrattuale già acquisita alla quale andranno ad aggiungersi gli aumenti eventualmente definiti da contratti rinnovati successivamente. Di conseguenza, la proiezione è tanto più rappresentativa dell'effettiva evoluzione delle retribuzioni contrattuali, quanto più è contenuta la quota di accordi già scaduti o che giungeranno a scadenza nei mesi a cui si riferisce la proiezione stessa.

**Indicatori di tensione contrattuale.** La tempestività dei rinnovi contrattuali costituisce uno degli aspetti più significativi del funzionamento del sistema delle relazioni industriali. Le informazioni raccolte sulla vigenza contrattuale dei CCNL monitorati permettono di calcolare mensilmente la quota dei dipendenti con il contratto scaduto e i mesi di vacanza contrattuale per dipendente. Quest'ultimo indicatore è proposto in due varianti: la prima è definita come rapporto tra il monte dei mesi di vacanza contrattuale e i dipendenti con contratto scaduto (indicatore specifico); la seconda è pari al rapporto tra il monte dei mesi di vacanza contrattuale e il totale dei dipendenti (indicatore generico). La quota dei dipendenti in attesa di rinnovo misura la diffusione della condizione di vacanza contrattuale (quanti dipendenti sul totale sono privi di un contratto in vigore); l'indicatore di attesa specifico (mesi di vacanza contrattuale per dipendente in attesa di rinnovo) ne quantifica l'intensità (quanta è lunga l'attesa per chi aspetta) e l'indicatore generico (mesi di vacanza contrattuale per totale dipendenti) sintetizza i due precedenti in un indicatore che misura lo stato di tensione contrattuale complessivo del sistema delle relazioni industriali.

## Tempestività

La diffusione degli indici delle retribuzioni contrattuali avviene alla fine del mese successivo a quello di riferimento.

## Revisioni

I dati pubblicati non sono soggetti a revisione.

## Diffusione

Gli indicatori delle retribuzioni contrattuali sono resi disponibili secondo le due classificazioni per contratto/gruppo di contratti e per Ateco in media entro 28 giorni dalla fine del periodo di riferimento.

Il principale strumento di diffusione è il comunicato stampa trimestrale che dà conto dell'andamento nei tre mesi dei principali indicatori prodotti secondo la classificazione per contratto/gruppo di contratto.

Nel datawarehouse [IstatData](#) vengono diffusi:

- mensilmente gli indici delle retribuzioni contrattuali orarie e per dipendente (per Ateco e per contratto) e gli indicatori relativi alla tensione contrattuale;
- trimestralmente le retribuzioni di cassa per Ateco;
- annualmente, in occasione dell'uscita del comunicato relativo al quarto trimestre, gli indici medi annui delle retribuzioni contrattuali orarie e per dipendente (per Ateco e per contratto), le retribuzioni contrattuali annue di cassa per Ateco, le retribuzioni annue di cassa e competenza per contratto, le retribuzioni annue di cassa e competenza per i dipendenti della Pubblica amministrazione comprensive del dettaglio dei dirigenti (contrattualizzati e non contrattualizzati).

La banca dati [Rivaluta](#) viene aggiornata mensilmente con gli indici per contratto (orari e per dipendente) e riporta le serie degli indici raccordati a partire dal 1982 o dall'anno in cui il CCNL è entrato a far parte del campione. Soltanto a partire da gennaio 2024, le serie degli indici espresse in nuova base sono idonee a produrre gli effetti giuridici che le norme vigenti riconglano agli specifici indicatori calcolati dall'Istat.

## Per chiarimenti tecnici e metodologici

**Pierluigi**

tel. +39 06 4673.2498  
[minicucc@istat.it](mailto:minicucc@istat.it)

**Livia Fioroni**

tel. +39 06 4673.2727  
[fioroni@istat.it](mailto:fioroni@istat.it)