

[Home](#) / [INPS Comunica](#) / [Notizie](#) / Osservatorio sui lavoratori pubblici: i dati del 2024

Osservatorio sui lavoratori pubblici: i dati del 2024

La media generale della retribuzione si attesta intorno ai 35mila euro e sale a 39mila per i contratti a tempo indeterminato.

Pubblicazione: 11 novembre 2025

È stato pubblicato [l'Osservatorio lavoratori pubblici](#) con i dati statistici sui lavoratori del settore pubblico nel periodo 2014-2024.

Nel 2024 il numero di lavoratori pubblici con almeno una giornata retribuita nell'anno è risultato pari a **3.738.171**, con una retribuzione media di **35.350 euro** e una media di **283 giornate retribuite**. La variazione percentuale dei lavoratori sul 2023 è pari a +1,5%, quella della retribuzione media risulta del +0,6%, mentre quella relativa al numero medio di giornate retribuite è pari al -0,3%.

La scuola include il **39,6% dei dipendenti pubblici**, seguito dal servizio sanitario con il **20%**, dalle amministrazioni locali (regioni, province, comuni) con il **14,9%** e dalle Forze Armate, Corpi di polizia e Vigili del Fuoco con il **13,9%**.

I lavoratori pubblici con contratto **a tempo indeterminato** nel 2024 sono pari a **3.106.473**, ossia l'83,1% del totale, con una retribuzione media annua di **39.087 euro** e **302** giornate medie retribuite.

Il 76,6% dei lavoratori pubblici ha un'età uguale o maggiore di 40 anni; nel complesso, le lavoratrici superano i maschi con un'incidenza del 61% in gran parte delle classi di età, fanno eccezione in quelle fino a **19 anni** (67% maschi e 33% femmine) e nella fascia **20-24 anni** (58% maschi e 42% femmine).

La retribuzione media annua nel 2024 è pari a 35.350 euro e risulta molto differenziata sia per età sia per genere. In particolare, aumenta al crescere dell'età fino a stabilizzarsi, dai 50 anni in poi, ed è costantemente più alta per il genere maschile (41.117 euro contro 31.679 euro per le femmine nel totale).

Nel 2024 il 24% dei lavoratori pubblici lavora nel Centro, seguono le regioni del Nord-ovest (23,1%), del Sud (21,8%), del Nord-est (19,8%) e le Isole (11,3%).

Le retribuzioni medie presentano i valori più bassi nelle due ripartizioni del Nord:

34.015 euro nel Nord-ovest;

34.515 euro nel Nord-est.

Al Centro si registra il valore più alto di retribuzione media nell'anno con 36.929 euro.